

# PLANIFICATION STRATEGIQUE 2022-2025



GYMVAUD





# Retraites Populaires

---



Assainissement lémanique



Couverture: Luc Morisod

# Table des matières

Introduction	4
Bilan de la legislature 2018-2021	6
Actions entreprises - suivi des objectifs	8
Les axes prioritaires 2022-2025	10
Objectifs 2018-2025	14

Editeur Association Cantonale Vaudoise de Gymnastique  
Auteurs Comité cantonal  
Edition 01/2022

Copyright ACVG, ch. de Maillefer 35, 1052 Le Mont-sur-Lausanne. A disposition libre des sociétés et membres ACVG avec mention de la source.

Photos Diverses sources (C. Bovey, P.-Y. Gilliéron, Luc Morisod)



# INTRODUCTION

La gymnastique en Suisse est depuis longtemps un des sports le plus pratiqué dans notre pays. En 2021, la FSG reste la fédération sportive suisse la plus importante. Dans le canton de Vaud, l'ACVG est la plus grande association polysportive et la deuxième en termes de membres. Ce constat est réjouissant et montre la vitalité de notre pratique dans les villes et villages vaudois.

Qui dit grande association dit également grands défis. A l'instar de la période d'instabilité sanitaire qui est la notre, le travail dans les domaines de l'éthique et de la pratique responsable sont en première ligne des activités de notre association. A n'en pas douter, le monde de la gymnastique a et va évoluer ces prochaines années. Le Comité cantonal et les sociétés doivent prendre le tournant qui s'amorce au regard des demandes des gymnastes et des parents aussi bien dans la qualité de l'offre que dans l'accompagnement des enfants et adultes en marge des activités de la société. Les sociétés de gymnastique n'ont jamais autant été nécessaires à la création de lien social, au maintien de la stabilité de notre société et à la promotion des valeurs fondamentales que sont le partage et la solidarité.

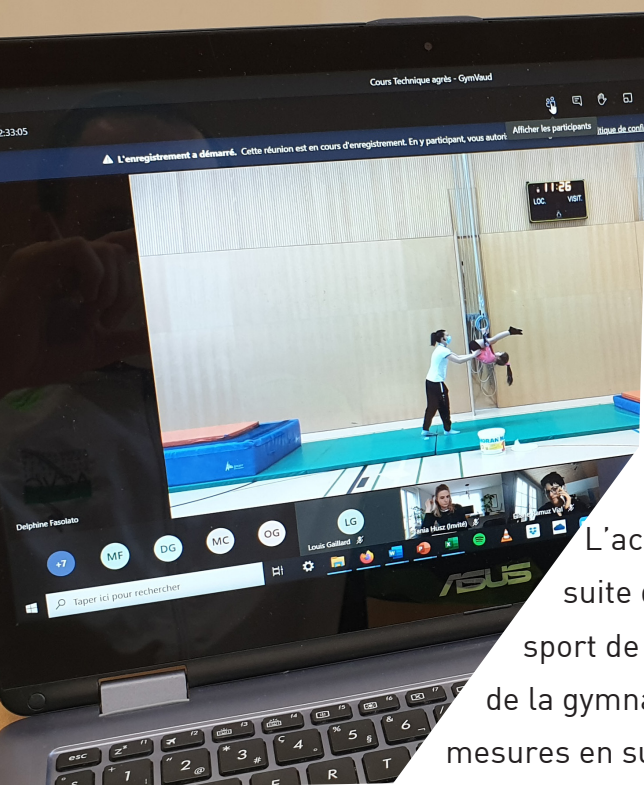
Le bénévolat sera l'enjeu des prochaines années. Renouveler les effectifs de comité, garder les forces vives pour qu'elles s'investissent en tant que monitrices et moniteurs, voilà un challenge de taille. Nos structures devront s'adapter à la nouvelle dynamique en place pour se renouveler et voir l'avenir avec sérénité. La gymnastique sait le faire et montrera, une fois de plus, qu'elle pourra être précurseur dans le domaine.

Cédric BOVEY  
Président GymVaud



*NOTRE VISION*

**Être le sport de base dans le canton de  
Vaud en unissant toutes les facettes de la  
gymnastique**



# BILAN DE LA LEGISLATURE 2018-2021

L'action du comité cantonal s'inscrit pleinement dans la poursuite de la vision et des missions de l'association. Pour être le sport de base dans le canton de Vaud en unissant toutes les facettes de la gymnastique, le Comité cantonal déploiera toute une palette de mesures en suivant des objectifs précis.

La mise en œuvre d'une administration générale transverse et l'engagement d'un Directeur professionnel à plein temps a été un pilier fondamental du développement administratif de l'Association. La définition de processus communs aux divisions tout comme une uniformisation des documentations en veillant aux spécificités de chaque sport se sont déployées partiellement pour une meilleure efficacité de notre administration. La viabilité informatique de l'ACVG a nécessité des investissements que ce soit dans le support ou dans les programmes de compétition. Un partenariat avec d'autres cantons intéressés par notre développement est en train de se mettre en place. Le développement de l'offre sportive et son attractivité ont également été au cœur du travail du Comité cantonal. Les possibilités d'activité en gymnastique générale ont été remises à l'ordre du jour avec 2 journées supplémentaires (Polysport 7-10 ans et Polysport 11-16 ans ainsi qu'un camp polysportif). Les disciplines du sport de masse ont développé leurs offres avec de nouveaux camps et de nouveaux formats de compétition qui avaient eu de la peine à s'organiser auparavant (Concours de société en athlétisme).

Le déploiement des différents centres d'entraînement a constitué un facteur important dans la réalisation des objectifs de performance fixés aux gymnastes d'élite de notre canton. En 2020, la FSG a été ébranlée par des affaires de maltraitance psychologique dans le domaine de la GR et de la GAF. De multiples enquêtes et remaniements de personnels ont eu lieu. Les découvertes effectuées ont mis à mal l'entier du sport suisse et débouché sur une remise en question profonde des méthodes d'entraînement et de suivi des athlètes d'élite dans tous les sports de notre pays. GymVaud n'a pas été épargnée par le dégât d'image qu'a constitué la mauvaise gestion des centres de la FSG à Macolin.

Alors que la GR, le Trampoline et la Gymnastique artistique féminine continuent leur développement, la gymnastique artistique masculine n'a pas pu être encore dotée d'un centre cantonal.

Le fait qu'une seule société, la FSG Montreux, pratiquait sur le canton en 2021 cette discipline en est un facteur prépondérant. La bonne nouvelle est que deux sociétés, Gym Nyon et Gym'Art Puidoux, se sont lancés au 2e semestre 2021, dans l'aventure de la GAM ! A noter que les centres de performances sont tous reconnus par la FSG soit en CRP soit en CEC. Une belle reconnaissance pour le travail effectué.

L'organisation de la Fête Cantonale Vaudoise de Gymnastique à Yverdon en 2021 n'a pu être mise sur pied pour cause de pandémie du Coronavirus. Son report d'une année en 2022 a mis les équipes des divisions techniques, tout comme le CO, à rude épreuve mais toutes et tous ont gardé la flamme pour proposer une fête exceptionnelle. L'inscription des Fêtes cantonales au patrimoine immatériel du canton a par contre été une belle reconnaissance. L'attribution également de la Fête cantonale jeunesse en 2023 à Savigny-Forel marque un peu plus la motivation des sociétés à mettre sur pied de grandes manifestations en terre vaudoise.

Durant cette période l'Association a changé de visage. Nouveau logo, nouvelles tenues et surtout nouvelle marque. L'ACVG se présente dorénavant sous l'identité de GymVaud. Plus claire, lisible et compréhensible, cette appellation rassembleuse veut marquer la nouvelle dynamique de notre association. Résolument tournée vers l'avenir avec une offre adaptée pour toutes et tous. La communication doit être encore développée de manière plus importante. Malgré le fait que durant ces trois dernières années notre activité sur les réseaux sociaux se soit accrue, que le Journal Gym ait vu son équipe renforcée, le lien avec les médias et la communication directe avec les sociétés et les membres doivent être améliorées. Un effort devra particulièrement être mis sur notre politique de communication.

Afin d'assurer un développement gérable et pérenne, le Comité cantonal a augmenté l'apport financier par l'adaptation des cotisations et des finances d'inscription ainsi que par de nouvelles rentrées financières en matière de sponsoring. Deux nouveaux sponsors principaux ont rejoint l'ACVG : Retraites populaires et Künzli assainissement lémanique. Les finances restent toutefois un enjeu crucial. L'association devra se professionnaliser à l'avenir et les coûts engendrés par ce développement ne pourront pas être totalement absorbés par les sociétés. Il conviendra donc de pérenniser et d'augmenter de manière significative les apports financiers externes.

Sur le plan institutionnel, GymVaud a été le fer de lance des demandes de soutien auprès du Canton de Vaud pour faire face à la crise COVID. Grâce à l'engagement du Comité cantonal, c'est plus d'1,5 million qui a pu être injecté dans le sport par la Fondation Fonds du Sport Vaudois. Suite à cela, l'union des associations cantonales sportives s'est faite nécessaire. Une nouvelle fois notre association a pris la direction des opérations et a entrepris de réunir les 14 plus grandes associations sportives vaudoises. De cette première rencontre est née l'Association *Sport Vaud* qui réunit à ce jour 24 faîtières de notre canton.

Cette plateforme du sport vaudois est nécessaire pour parler d'une seule voix face aux autorités, mais également servir de point de contact et d'échange entre tous les bénévoles passionnés qui s'engagent dans leurs disciplines respectives. A n'en pas douter, le sport n'aura jamais autant été unis dans notre canton.

L'ACVG durant cette dernière législature s'est repositionnée comme l'Association incontournable du paysage sportif vaudois. La gymnastique est un sport qui compte et qui est une référence.

## Actions principales menées par le CC et les membres de division

### 1 : Mettre en œuvre une administration générale transverse

Recrutement de Laurence Hautle pour l'administration générale, engagement d'un directeur à 100% - F. Büchi, engagement de resp. administratifs dans les divisions, réorganisation des tâches du secrétariat, mise sur pied de cours de formation sur office 365, uniformisation de pratiques administratives, création d'un code de déontologie, rédaction de directives d'archivage des documents.

### 2 : Augmenter l'apport financier

Signature de deux nouveaux sponsors (RP et Künzli), renouvellement des partenariats Concordia et Ochsner Sport, augmentation des cotisations des membres, augmentation des cotisations des gymnastes des centres sport élite, nouveau modèle de facturation des finances d'inscription pour les concours

### 3 : Créer, développer et optimiser une offre attractive

Création d'activités dans le domaine du Parkour, lancement du projet sur la durabilité dans GymVaud, réalisation des offres en gymnastique pour tous (Journées polysportives 7-10 ans et 11-16 ans, Gym4all), mise sur pied et réalisation d'un camp polysportif, création d'un cadre cantonal en athlétisme, sélection de 3 groupes vaudois pour la WG-2023 avec plus de 300 inscrits, 5 groupes vaudois inscrits à l'Eurogym 2022,

### 4 : Accroître l'attrait pour les événements de l'Association

Réalisation du Gala vaudois en 2021, création de palmarès dans 3 disciplines (GAM, GAlm, GAS), constitution d'un team «speaker», organisation de Cours J+S dans la quasi totalité des branches sportives, organisation de 6 camps pour la jeunesse par année

### 5 : Qualifier des gymnastes vaudois dans les cadres FSG en sport élite

Discussions avec la FSG Montreux pour la professionnalisation de la GAM, augmentation des pourcentages de travail des entraîneurs sport élite (TRA 150%, GR 152,5%, GAF 129,5%), engagement d'un responsable professionnel des centres sport élite, discussion avec les sociétés pour une meilleure collaboration

### 6 : Construire le centre cantonal vaudois de gymnastique

Echanges avec la ville de Morges, rédaction du business plan, inscription au crédit CISIN de la Confédération

### 7 : Organiser la Fête cantonale vaudoise de gymnastique 2021

Report de la fête en 2022 à cause de la pandémie de Covid-19, prescriptions rédigées, CTO formé et inscriptions en cours

### 8 : Soutenir l'organisation de la Fête Fédérale de Gymnastique 2025

Campagne de communication pour les projets de la FFG25, mise à disposition du bureau ACVG, collaboration pour la recherche de partenariat, suivi du projet avec deux membres au comité directeur

### 9 : Renouveler la marque ACVG

Visite dans des sociétés membres, renouvellement des équipements, mise à jour des supports avec la nouvelle identité visuelle

### 10: Garantir une communication ciblée et actuelle

Création d'une nouvelle identité et de la marque GymVaud, lancement d'une newsletter pour les comités des sociétés, conception d'une page LinkedIn, développement des RS youtube, facebook et instagram, augmentation du nombre d'abonnés au journal GYM

### 11: Renforcer les relations avec le monde politique, économique et institutionnel du sport

Organisation des rencontres des membres honoraires, liens permanents avec la FSG, création de l'association Sport Vaud, identification des partenaires privilégiés, contacts fréquents avec le monde politique



10-12 juin Yverdon-les-Bains  
& 17-19 2022 LA FÊTE DU BOUT DU LAC



Fête Cantonale  
Vaudoise de  
GYMNASTIQUE

FCVG 2022  
FÊTE CANTONALE VAUDOISE DE GYMNASTIQUE - YVERDON

GYMVAUD

# Les axes prioritaires 2022 - 2025

La priorisation des activités de l'association s'inscrit dans un contexte extrêmement particulier. Avec la crise sanitaire qui agite le monde depuis mars 2020, le futur s'annonce très hypothétique. Toutefois dans sa volonté d'être proactif et engagé, l'ACVG continue son travail de promotion de l'activité gymnique.

Les axes prioritaires de l'association ont été définis en 2018 et restent inchangés. Le Comité cantonal travaille dans la continuité et dans l'accomplissement des objectifs pensés sur le long terme. En fonction des aboutissements de certains projets, de nouveaux objectifs ont pu faire leur apparition. Nous pouvons noter entre autres :

## **L'activation de l'objectif sur la réalisation de la Fête fédérale de gymnastique**

### **avec comme sous objectif**

- Intégrer et dynamiser les régions du canton pour qu'elles s'identifient à la FFG25
- Mettre en place des solutions pour soutenir financièrement les sociétés vaudoises à l'inscription à la FFG25.
- Promouvoir les différentes disciplines gymniques auprès de nos membres.
- Accueillir une nouvelle génération d'organiseurs et de personnes qui se mettent au service des grandes manifestations gymniques. D'encourager le transfert de connaissances.
- Engager les sociétés vaudoises à œuvrer à la fête pour sa réussite.
- Acquérir de nouvelles compétences organisationnelles.
- Faire de cette fête un objectif de performance pour nos gymnastes des Centres.
- Doubler au minimum la participation des sociétés vaudoises à la FFG.
- Rendre visibles les activités gymniques vaudoises auprès de la population et des instances politiques.
- Convertir certains partenaires FFG25 en partenaires GymVaud.
- Augmenter de 10% au min. les membres de GymVaud .
- Capitaliser sur les enseignements de la FFG25 pour nos futures manifestations cantonales.
- Développer l'héritage de la fête au-travers de la maison de la gymnastique vaudoise.
- Promouvoir les valeurs de la gymnastique.

## L'apparition d'un nouvel objectif dans le partage de l'image et des valeurs que sont la prévention et la promotion d'un sport éthique.

Les actions imaginées dans ce domaine ainsi que les axes de travail seront :

- Créer un poste à l'organigramme pour un responsable de l'éthique.
- Informer les sociétés, gymnastes et parents des déviations possibles dans le sport et possibilités qu'ils ont en cas d'abus ou de maltraitance.
- Mettre sur pied des formations spécifiques pour les entraîneurs concernant l'éthique.
- Renforcer l'encadrement médical des centres de performance.
- Mettre à jour les documents de l'association concernant l'éthique (code de déontologie, charte des gymnastes, charte des entraîneurs, règlement du personnel).

## La prise en compte des objectifs de durabilité – Agenda 2030 du canton de Vaud.

La gymnastique n'échappe pas à la réflexion sur une société plus durable tant sur le plan écologique, économique et social. L'ACVG doit être proactive afin d'apporter sa pierre à l'édifice, réduire son impact écologique et mettre en valeur son savoir-faire dans ses domaines de compétences. Les projets envisagés sont :

- Mettre sur pied une analyse concrète des activités des clubs dans le domaine de la durabilité.
- Collaborer avec les services du canton et en particulier de bureau de la durabilité pour envisager des pistes d'amélioration à proposer aux sociétés et aux divisions de l'ACVG.
- Mettre en œuvre et rendre visible les actions de l'ACVG dans le domaine de la durabilité.
- Proposer/Promouvoir des actions concrètes à mettre en place par les sociétés dans leurs activités et événements.

Toutes ces nouvelles mesures prévues pour les années 2021 à 2024 s'inscrivent dans la continuité des 3 axes prioritaires définis par le Comité cantonal en 2018.



Organisation et gestion performante

Développement des activités sportives

Partage de l'image et des valeurs





*NOS VALEURS*

**PARTAGE**

**EXCELLENCE**

**INTEGRITE**

# OBJECTIFS 2022 - 2025

Développement des  
activités gymniques

Partage de l'image et  
des valeurs

02



GYMVAUD

03

01



Organisation et  
gestion performante

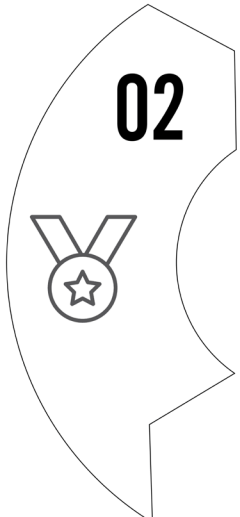


01

## Organisation et gestion performante

- #1 : Mettre en œuvre une administration générale transverse
- #2 : Augmenter l'apport financier
- #3 : Intégrer les principes de durabilité dans la gymnastique vaudoise

## Développement des activités gymniques

- 
- #4 : Créer, développer et optimiser une offre attractive
  - #5 : Accroître l'attrait pour les événements de l'association
  - #6 : Qualifier des gymnastes vaudois dans les cadres FSG en sport élite
  - #7 : Construire le centre cantonal vaudois de gymnastique
  - #8 : Organiser la Fête Cantonale Vaudoise de Gymnastique Jeunesse 2023
  - #9 : Soutenir l'organisation de la Fête Fédérale de Gymnastique 2025



03

## Partage de l'image et des valeurs

- #10 : Renouveler et renforcer la marque GymVaud
- #11 : Garantir une communication ciblée et actuelle
- #12 : Renforcer les relations avec le monde politique, économique et institutionnel du monde du sport
- #13 : Promouvoir la dimension éthique dans la gymnastique



---

« Sportif par nature,  
gymnaste par passion »

**Partenaires principaux**



**Partenaire habillage**



**Membre de**

